

# Operación Knockout: Contrainsurgencia en Irak

Coronel James K. Greer, Ejército de EE.UU

EL 12 DE NOVIEMBRE de 2005, las fuerzas de la Coalición y las de Irak demostraron una vez más la necesaria flexibilidad y agilidad para conducir operaciones de contrainsurgencia (*COIN*) contra un enemigo inteligente y adaptable. Tras concentrarse en las operaciones de gran escala durante meses en las provincias de Ninevah y Al Anbar al noroeste y oeste de Bagdad, las fuerzas de la Coalición llevaron a cabo una nueva operación, repentinamente, en la provincia de Diyala, al noreste de Bagdad. Denominada Operación *Knockout*, esta acción exitosa reforzó las tácticas, técnicas y los procedimientos necesarios para derrotar la insurgencia y los terroristas en Irak.

## Operaciones de cerco y registro

La ofensiva básica de una operación *COIN* en Irak consiste en el batallón y la unidad pequeña de cerco y registro. Desde 2003 a 2004, las fuerzas de la Coalición ejecutaron literalmente docenas de operaciones diariamente. En 2005, sin embargo, las Fuerzas de Seguridad Iraquíes planearon y se prepararon independientemente para conducir la mayoría de las operaciones de cerco y registro. Enfrentados constantemente por estas operaciones, algunas células terroristas e insurgentes se adaptaron para sobrevivir; mientras otras no causando que las fuerzas de la Coalición y las iraquíes ya sea desestabilizaron o destruyeron sus operaciones.

Ambas fuerzas han tenido éxito en las operaciones ofensivas y premeditadas a gran escala, tal como las en Faluyah en noviembre de 2004 y en

Tal Afar en septiembre de 2005. Divulgadas de antemano y con la concentración intencional de las fuerzas acompañadas por un grupo diplomático integrado por representantes provinciales, tribales y sectarios, estas operaciones resultaron en avances significativos contra dos principales fuertes insurgentes—avances que fueron reforzados con esfuerzos económicos, sociales y cívicos. Al igual que las operaciones de cerco y registro, las ofensivas en gran escala son cada vez más ejecutadas por los iraquíes. En 2004 por ejemplo, nueve batallones de la Coalición lideraron cinco batallones del Ejército Iraquí en el ataque contra Faluyah. Por otro lado, en el exitoso ataque de 2005 contra Tal Afar, 11 batallones del Ejército Iraquí lideraron cinco batallones de la Coalición. Las fuerzas de la Coalición mataron o capturaron insurgentes que no escaparon de Tal Afar, desestabilizaron sus células y restauraron el orden público en los pueblos y áreas circundantes.

## Operación *Knockout*

La Operación *Knockout* presentó a los insurgentes y terroristas otro desafío: un asalto por una división diseñada para destruir o desestabilizar todas sus células en un área grande en una sola noche. En este caso el objetivo fue la ciudad de Ba'qubah y los alrededores. Siete batallones bajo el mando de dos brigadas y el cuartel general de división partieron después de la medianoche del 12 de noviembre de 2005, viajaron por tres caminos distintos y atacaron centenares de objetivos en

Ba'qubah y pueblos circundantes. Las fuerzas de la Coalición y las iraquíes capturaron a 377 presuntos insurgentes sin destruir una sola casa ni matar un solo civil; tampoco mataron ningún combatiente amigo ni enemigo, hallando sólo tres heridos entre la Policía Especial Iraquí. Aún más notable fue el hecho que las Fuerzas de la Policía Especial Iraquí del Ministerio del Interior (*MOI*) habían planeado, preparado y ejecutado la operación entera.

A fines de octubre, el Ministro del Interior ordenó que la Dirección de Operaciones estudiara opciones para un ataque simultáneo de gran escala en Diyala contra un número de presuntos insurgentes y sus redes de apoyo e información. Tras analizar las opciones, el Ministro decidió el 5 de noviembre llevar a cabo la misión. Ese mismo día la sección de inteligencia de la Dirección de Operaciones proveyó

***La ofensiva básica de una operación COIN en Irak consiste en el batallón y la unidad pequeña de cerco y registro. Desde 2003 a 2004, las fuerzas de la Coalición ejecutaron literalmente docenas de operaciones diariamente. En 2005, sin embargo, las Fuerzas de Seguridad Iraquíes planearon y se prepararon independientemente para conducir la mayoría de las operaciones de cerco y registro.***

una lista de objetivos de terroristas e insurgentes al comandante de la Dirección de Operaciones con una orden preparatoria para alistarse a ir a Ba'qubah y realizar operaciones para detener a aquellos objetivos.

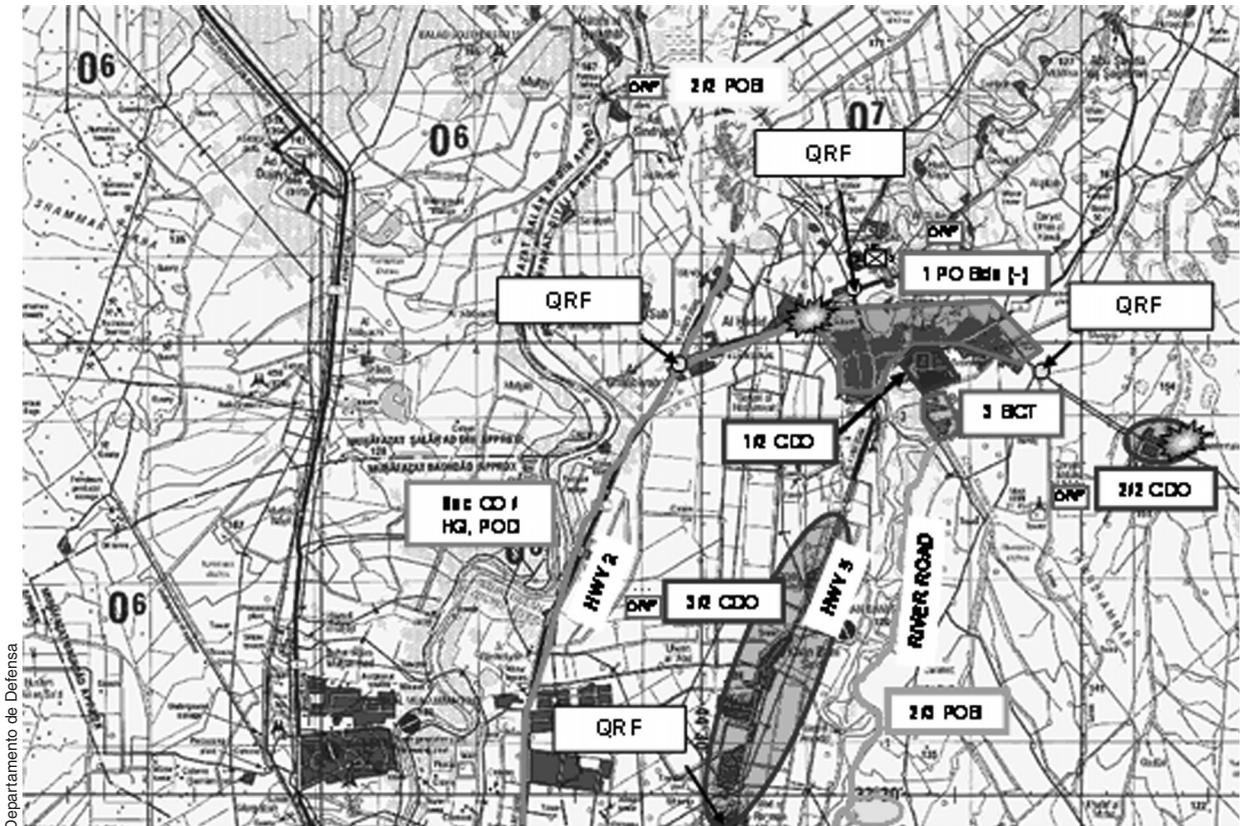
La División de Orden Público inmediatamente empezó a planear, concentrando sus esfuerzos en desarrollar carpetas de objetivos para los centenares de diferentes blancos que las fuerzas tendrían que asegurar. Simultáneamente, la Fuerza Multinacional – Irak (*MNF-I*) fue notificado por su célula en el Centro de Mando Nacional del *MOI*. El planeamiento y la coordinación continuaron en una reunión *MOI/Comando Multinacional-Irak (MNC-I)* el 9 de noviembre para tratar con la coordinación de las rutas, el campo de batalla y del acceso a la evacuación médica (*MEDEVAC*) de la Coalición

y las consecuencias. El 3º Equipo de Combate de Brigada (*BCT*) de la División Norte Central Multinacional fue el anfitrión de la reunión y dirigió una coordinación detallada con las unidades de la División de Orden Público para prepararse para el apoyo de la operación iraquí.

A través de toda la etapa de planeamiento y coordinación de la Operación *Knockout*, los Equipos de Transición de Policía Especial (*SPTT*) bajo el Coronel Gordon B. “Skip” Davis y el Coronel Jeffrey Buchanan aconsejaron a los iraquíes así como también planearon y coordinaron su propio apoyo de la operación. Estos equipos de 10 a 12 soldados vivieron, se entrenaron y pelearon junto con la Policía Especial Iraquí 24 horas al día y contribuyeron considerablemente al desarrollo de los iraquíes. Durante varios meses antes de la Operación *Knockout*, la enseñanza, entrenamiento y mentorazgo proporcionados por Davis y Buchanan ayudaron a la Policía Especial Iraquí a planear, coordinar y desarrollar los conocimientos operacionales necesarios para lograr el éxito. A nivel de una unidad pequeña, los *SPTT* no solamente entrenaron la Policía Especial Iraquí a pelear; sino que ayudaron a desarrollar suboficiales y jefes subalternos quienes podían liderar la batalla.

En el momento de la ejecución, elementos de la División de Orden Público, reforzados por una brigada de comandos de la Policía Especial Iraquí, se movilizaron por tres caminos distintos hacia sus objetivos en Ba'qubah y sus alrededores, llevando a cabo operaciones de limpieza en pueblos pequeños en el camino. A las 0500 el 12 de noviembre de 2005, siete batallones de Policía Especial Iraquí atacaron sus objetivos principales casi simultáneamente. Al llegar al sitio, se dispersaron en grupos pequeños, cada uno ejecutando varios objetivos preplaneados y preparados. Rápidamente después de concluir sus misiones, nuevamente fueron desplegadas las unidades. Alrededor del mediodía se habían cumplidas todas las misiones y a las 1800 todas habían vuelto a sus bases. Inmediatamente, fueron encarcelados los detenidos en el centro de detención en la Base de Operaciones Avanzadas (*FOB*) *Justice*, colocando el exceso de detenidos en el comedor de la *FOB*.

Al diseñar la Operación *Knockout*, los planificadores iraquíes utilizaron el mismo método sofisticado empleado por los planificadores norteamericanos para la Operación *Just Cause* en Panamá en 1989. Ambas operaciones se basaron en datos de inteligencia bien desarrollados así como un profundo conocimiento del enemigo. Ambas fueron apoyadas por fuerzas ya presentes: en el caso de la



Departamento de Defensa

Operaciones múltiples y simultáneas en la Operación *Knockout*.

Operación *Just Cause*, por fuerzas estadounidenses posicionadas permanentemente en la Zona del Canal de Panamá; en la Operación *Knockout* por el Ejército Iraquí y las unidades de la Policía Especial y el 3° BCT.

En ambas acciones, se integraron eficazmente las operaciones de seguridad y decepción contribuyendo al éxito. Asimismo, en cada operación, el cuerpo principal se desplegó en masa de su sector asignado a otro para sorprender al enemigo. La similitud fundamental es que ambas operaciones atacaron docenas de puntos casi simultáneamente para apresar al enemigo física y mentalmente. Finalmente, ambas operaciones explotaron rápidamente los avances de combate. Al llevar a cabo exitosamente la Operación *Knockout*, la Policía Especial Iraquí realizó una de las operaciones militares más complejas y desafiantes.

## Operaciones basadas en inteligencia

La Operación *Knockout* comprobó la necesidad por y la eficacia de las operaciones de COIN basadas en inteligencia. La Oficina de Inteligencia del MOI de la Dirección de Operaciones tardó varias

semanas en desarrollar objetivos que eventualmente fueron objeto de incursiones. Informantes locales confirmaron los objetivos potenciales y la Oficina de Inteligencia produjo de una a tres páginas describiendo porque cada se había seleccionado cada objetivo. Emplear métodos manuales y *Falcon View Light* (una capacidad de trazar mapas desde una aeronave), las unidades de Policía Especial desarrollaron una carpeta de objetivo para cada individuo. Una vigilancia visual furtiva proveyó las últimas noticias actualizadas respecto los objetivos.

Otra lección aprendida es que los planificadores tienen que proporcionar objetivos claros para las fuerzas que ejecutan las incursiones. Para algunos de los objetivos, el MOI proveyó a la División de Orden Público poco más que nombres y direcciones. Cuando eso sucede, la responsabilidad del desarrollo del objetivo pasa a manos de la unidad táctica y la razón por la cual se asalta aquel objetivo se vuelve ambigua. Una segunda lección aprendida tiene que ver con la necesidad de tener disponibles mapas precisos. Mientras la Policía Especial Iraquí demostró gran agilidad al planear, preparar y ejecutar una operación de tamaño división en una semana, lo hicieron sin mapas precisos porque el Ministerio

de Defensa Iraquí y el *MOI* no tienen un sistema bien institucionalizado para cartografiar y distribuir los mapas. Las Unidades de Policía Especial Iraquí tuvieron que depender de los mapas de los *SPTT*. La Coalición tiene que trabajar con la seguridad de los ministerios para desarrollar una capacidad de cartografiar más eficazmente.

**Operaciones de seguridad y sorpresa.** Un número de factores ayudaron a la Policía Especial Iraquí lograr la ventaja de sorpresa, la cual resultó en una misión eficaz con pocos heridos y pocos daños colaterales. El corto tiempo entre la notificación de la misión y su ejecución redujo la posibilidad de aviso que la operación filtraría a los residentes de Ba'qubah o la prensa. Los líderes del *MOI* también emplearon técnicas básicas de

***La Operación Knockout comprobó la necesidad por y la eficacia de las operaciones de COIN basadas en inteligencia. La Oficina de Inteligencia del MOI de la Dirección de Operaciones tardó varias semanas en desarrollar objetivos que eventualmente fueron objeto de incursiones. Informantes locales confirmaron los objetivos potenciales y la Oficina de Inteligencia produjo de una a tres páginas describiendo porque cada se había seleccionado cada objetivo.***

decepción. Los comandantes de la Policía Especial dieron instrucciones a sus tropas respecto a posibles operaciones en el sur de Bagdad y luego emplearon la técnica de decepción respecto al momento exacto así como la magnitud de la operación venidera. En vez de una concentración gradual de tropas visible para los insurgentes y sus partidarios, las unidades de la Policía Especial se posicionaron en Bagdad en varias *FOB*, movilizándose luego aproximadamente 40 kilómetros en la mitad de la noche a la zona de Ba'qubah empleando varias rutas.

La velocidad en la cual se movilizaron desplazó las reacciones enemigas y redujo la oportunidad de aviso previo a los objetivos seleccionados. La implementación de una nueva táctica, un asalto de tamaño de división en vez de una operación más pequeña y secuencial de cerco y registro o un ataque intencio-

nal, aseguró que el enemigo tendría que reaccionar sin contraataques ni tácticas premeditados. Esta táctica y la salida rápida de los atacantes después de la ejecución exitosa de la misión significaron que las unidades de Policía Especial ya habían regresado a sus recintos protegidos cerca de Bagdad antes de que el oponente pudiera reaccionar.

**Operaciones simultáneas, distribuidas y pequeñas.** Podemos atribuir gran parte del éxito de la Policía Especial Iraquí a las tácticas ideales para el ambiente de *COIN*. Los insurgentes sobreviven al dividirse en células pequeñas dispersadas a través del espacio de batalla y al reaccionar y adaptarse más rápidamente que sus oponentes convencionales. La Operación *Knockout* negó estas ventajas durante la fase de su ejecución cuando el Orden Público y los batallones de comandos se dividieron en docenas de elementos del tamaño de compañía que atacaron simultáneamente.

La simultaneidad resultó la clave porque los objetivos no tuvieron oportunidad alguna de reaccionar o aún de transmitir avisos antes de que otros objetivos fueran atacados. Más operaciones convencionales son realizadas linealmente, empezando en un sector del pueblo y empujando deliberadamente por aquel pueblo en línea. Este método se parece al efecto que se obtiene cuando alguien aprieta un tubo de pasta dentífrica desde abajo hacia arriba: Tal vez se alcanzaría los primeros insurgentes que se ataca, pero los que están más adelante escaparían para pelear otro día. En contraste, los ataques de pequeñas unidades de la Policía Especial Iraquí fueron distribuidos lateralmente y en profundidad, permitiendo poca oportunidad de escape. Al realizar operaciones simultáneas y distribuidas, las unidades de Policía Especial demostraron entrenamiento sólido, disciplina y la habilidad de llevar a cabo acciones empleando las ordenes de la misión y el propósito del comandante en vez de una detallada supervisión directa.

**Minimizar los heridos y daños.** Las operaciones de *COIN* tienen que hacer más que simplemente matar o capturar a los oponentes. Para ganar la lucha de *COIN*, la contrainsurgencia no puede enajenar a la población local; de hecho, es necesario convertirla de apoyar a los insurgentes a un apoyo a favor del gobierno legítimo y sus fuerzas actuales. Matar y herir a civiles inocentes y destruir sus hogares y negocios puede crear consecuencias estratégicamente adversas que tienen mayor peso que cualquier ventaja táctica.

Bajo el régimen de Saddam Hussein, la policía tenía la reputación de oprimir al pueblo, una reputación que parecía ser correcta cuando se mostraron imágenes perturbadoras de detenidos abusados en



Departamento de Defensa

Un soldado iraquí proporciona seguridad desde un techo mientras que otros ejecutan una búsqueda en un edificio durante una operación de rastillaje en Tikrit en febrero de 2006.

el Bagdad Bunker la misma semana que se llevó a cabo Operación *Knockout*. Sin embargo, la Policía Especial Iraquí tuvo cuidado con respecto a su planeamiento, ordenes y ejecución para asegurar que la operación mostrara a la población de Ba'qubah que las fuerzas del gobierno podrían derrotar terroristas sin destruir sus hogares ni causar daños a los civiles inocentes. Mediante una selección discreta, intencional y precisa; al realizar operaciones nocturnas; al centrarse en el detencimiento, no la matanza; y al tratar a los detenidos como seres humanos y la liberación rápida de detenidos inocentes, la Policía Especial Iraquí dio el ejemplo para trabajar de una manera diseñada a ganar los corazones y las mentes sin crear nuevos oponentes. Debido a que no hubo civiles muertos ni heridos y ningún edificio destruido comprueba que la Policía Especial Iraquí entendió la consecuencia estratégica, no solamente táctica, de las operaciones militares.

**Explotación.** En los días siguientes al ataque, la Policía Especial Iraquí tomó medidas específicas para explotar su éxito. Primero, emplearon investigadores para filtrar los que no eran insurgentes, quienes liberaron lo más pronto posible. Los que se quedaron detenidos recibieron tres comidas calientes cada día (la misma comida que la policía de la División de

Orden Público) colchones, frazadas, ropa limpia y acceso a letrinas y agua corriente para lavarse. Los observadores externos, la prensa, oficiales de la Coalición, así como los jeques locales de las tribus de Diyala fueron bienvenidos a observar este trato humano y libres para hablar con los detenidos.

La División de Orden Público organizó después de las incursiones eventos para la prensa diseñados a demostrar su competencia y asegurar al pueblo iraquí que la Policía Especial estuvo allí para protegerlos de los insurgentes. La velocidad con la cual la División de Orden Público organizó eventos de prensa eficaces a pesar de un anuncio de sólo una semana fue impresionante; fuerzas más convencionales con una aprobación de temas y mensajes altamente centralizada frecuentemente son incapaces de explotar un éxito táctico. Al llevar a cabo un evento de prensa diariamente durante un periodo de varios días, la Policía Especial mantuvo su operación exitosa en las noticias locales y nacionales por suficiente tiempo como para reforzar los mensajes claves de la División de Orden Público.

**Movilidad operacional.** La Policía Especial Iraquí, una fuerza nacional diseñada a operar en cualquier parte de Irak, ha trabajado en Bagdad, Faluyah, Mosul, Ramadi, Tal Afar y Samarra. Ellos

proveyeron un nivel de agilidad operacional que otras fuerzas más convencionales simplemente no pudieron. Llegarán a ser aún mucho mejor. Para la Operación *Knockout*, la División de Orden Público y las unidades de comandos todavía no contaban con su cargamento completo ni camiones de combustible, ambulancias, camiones de agua, ni transporte de personal. Afortunadamente, las distancias transitadas y la duración del ataque fueron cortos, por lo que la falta de vehículos no impidió la movilidad operacional. Eso debe ser corregido para emplear las capacidades únicas de estas unidades a un nivel máximo.

La División de Orden Público aumentó su movilidad operacional al construir un puesto de Mando y Control (C2) móvil, la cual fue empleada por el Comandante de División como un puesto de mando de asalto. La conectividad de comunicaciones tácticas de la Policía Especial Iraquí con las brigadas y batallones; comunicaciones operacionales con el Centro de Mando Nacional del *MOI* y el cuartel general de división; y computadores portátiles para mejor seguimiento de la batalla, el puesto de C2 móvil permitió el Comandante de División ejercer su mando aún alejado del cuartel general.

## Fuerzas de Seguridad Iraquí – “La vanguardia”

La Operación *Knockout* es un ejemplo excelente de lo que sucede cuando las Fuerzas de Seguridad Iraquí toman la iniciativa. Los comandantes de la Policía Especial Iraquí planearon, prepararon y ejecutaron el ataque y realizaron una posevaluación (*AAR*). Los *SPTT* también emplearon la misión como un vehículo de entrenamiento, observación, proveyendo coordinación por parte de la Coalición y asistencia cada vez que era necesario.

Mientras entrenaron para Operación *Knockout*, el *SPTT* de nivel división de Davis centró en seguimiento de la batalla por un Comandante de División en su puesto de C2 móvil y por el cuartel general de división en *FOB*. La División de Orden Público fue la anfitriona para varias reuniones llevadas a cabo para dirigir una coordinación detallada con el 3° *BCT/3<sup>a</sup>* División de Infantería y su cuartel general superior, la 101a División Aerotransportada, para asegurar que

apoyo de la Coalición (tal como una reacción rápida y *MEDEVAC*) fue integrado en la operación.

La División de Orden Público comandó y ejecutó la Operación *Knockout*. Los *SPTT* en cada nivel acompañaron sus unidades asignadas, observaron y aseguraron que las fuerzas de la Coalición tuvieran conciencia situacional de la operación. Estaban preparados pedir apoyo a Coalición si fuera necesario. El 3° *BCT* realizó un pequeño ataque paralelo para reforzar la operación de Policía Especial Iraquí y proveer fuerzas de rápida reacción y una *MEDEVAC* alistada. Sin duda alguna, la Operación *Knockout* fue un golpe operacional exitoso conducido por las unidades iraquíes.

La última posevaluación fue conducida enteramente por la cadena de mando de la Policía Especial Iraquí, la cual utilizó el proceso de evaluación para reforzar las lecciones aprendidas y entrenamiento en cada escalón de batallón a división. La posevaluación fue asistida vigorosamente, contando con la participación del *MOI*, *MNF-I*, *MNC-I*, 101<sup>a</sup> División Aerotransportada y el Comando Multinacional de Transición de Seguridad – Irak. Sin duda, la Policía Especial Iraquí fue “la vanguardia”.

## El Camino hacia la victoria

En las contrainsurgencias del siglo XXI una operación no puede ganar una guerra o aún cambiar el rumbo del conflicto. Sin embargo, la Operación *Knockout* sin duda marca un paso adelante hacia el desarrollo de las Fuerzas de Seguridad Iraquí. La Policía Especial Iraquí ha demostrado un agudo entendimiento de los fundamentos de operaciones de *COIN*, así como del liderazgo, disciplina y el adiestramiento necesario para realizar dichas operaciones. Ellos demostraron claramente que son totalmente capaces de liderar y ejecutar los aspectos cinéticos y no-cinéticos de las operaciones de *COIN*. Al llevar a cabo una operación innovadora y eficaz, ellos han creado para los insurgentes y terroristas nuevos problemas que resolver y vencer. Esta Operación, demostró sobretodo que Irak se encuentra en el camino que lo llevará a derrotar a los insurgentes y a asegurar su futuro como un estado democrático. **MR**

---

*Coronel James K. Greer, Ejército de los EE.UU., Jefe de Estado Mayor del Comando Multinacional de Transición de Seguridad – Irak. Recibió su licenciatura de la Academia Militar de los EE.UU. y una maestría de la Universidad de Long Island y es egresado de la Escuela de Comando y Estado Mayor del Ejército de los EE.UU. de Estudios Militares Avanzados y la Escuela Nacional de Guerra. Ha servido en una variedad de posiciones de mando y estado mayor en el territorio continental de los EE.UU., Bosnia, Alemania, Egipto e Irak.*